



Gilles Rouvier



Hortense Rouvier



Marguerite Arnaud

## ACTIVITÉS

- Conseils juridiques
- Accompagnement
- Négociation
- Assistance et suivi
- Optimisation
- Due Diligence / Audit IT
- Actions contentieuses
- Sensibilisation et formation

## EXPERTISE

- Informatique
- Nouvelles Technologies
- Internet
- Contrats Commerciaux
- Fusions-Acquisitions
- Private-Equity

## POSITIONNEMENT

« Un cabinet d'avocats offrant une complémentarité pertinente entre droit des nouvelles technologies et corporate »

### ■ A LA POINTE DU DROIT DES NOUVELLES TECHNOLOGIES

Lawways a développé une expertise pointue axée sur la négociation et la rédaction de tous types de contrats, liés aux domaines des nouvelles technologies, plus particulièrement en matière de software, pour des groupes français et internationaux.

### ■ UN SAVOIR-FAIRE RECHERCHÉ ET POINTU

Lawways a une connaissance approfondie du monde des nouvelles technologies qui lui permet d'avoir plusieurs temps d'avance et d'anticiper sur les évolutions, notamment dans les domaines bancaires et financiers. C'est la raison pour laquelle de nombreux cabinets d'avocats font appel à ce savoir-faire spécifique.

### ■ DANS LA COUR DES GRANDS EN CORPORATE, PRIVATE EQUITY, FUSIONS-ACQUISITIONS

Le cabinet accompagne tous ses clients dans leurs projets de développement et de création de valeur, principalement dans le secteur des services et en particulier celui des nouvelles technologies. Ses compétences l'amènent à être régulièrement face aux cabinets leaders du marché.

## CONTACTS

- **Gilles Rouvier**, Associé Fondateur : gilles.rouvier@lawways.com
- **Hortense Rouvier**, Associée : hortense.rouvier@lawways.com

PRATIQUE RÉPUTÉE	
Allen & Overy	Ahmed Baladi
Aston	Carine Piccio
Atem	Isabelle Camus
ATM Avocats	André Meillassoux
Bilalian Avocats	Marguerite Bilalian, Lara Morel, Bruno Cinelli
Cabinet Bismuth	Yves Bismuth, Mathieu Martin
Cabinet Christophe Caron	Christophe Caron
Cabinet Pierrat	Emmanuel Pierrat, Sophie Viaris de Lesegno, Julien Fournier
Clairmont Avocats	Nicolas Godefroy, Laurent Barissat
Coblence & Associés	Jean-Marc Coblence, Jean-Philippe Sala-Martin
Dauzier & Associés	Pierre-Louis Dauzier, Natacha Renaudin, Olivier Chappuis
Duclos Thorne Mollet-Viéville & Associés	Éléonore Gaspar, Thomas Cuhe, Pascal Lefort, Thierry Mollet-Viéville
Dunaud Clarenc Combles & Associés	Patrick Dunaud
Eversheds	Gaëtan Cordier
Gramond & Associés	Xavier Gramond
Hugot Avocats	Olivier Hugot, Jean-Philippe Hugot
J.P. Karsenty & Associés	Martine Karsenty-Ricard
Lavoix Avocats	Grégoire Goussu
Lawways	Gilles Rouvier
Lerins Jobard Chemla	Chantal Chemla
Lexington avocats	Laurent Levy
PDGB	Benjamin Jacob
Péchenard & Associés	Éric Andrieu, Fabien Honorat
Redlink	Frédéric Fournier, Emmanuelle Behr, Matthieu Berguig
SB Avocats	Sacha Benichou
Ulys	Thibault Verbiest, Étienne Wéry
Veber Associés	Philippe Veber
Vincent Varet Avocats	Vincent Varet
Watrin Brault & Associés	Nicolas Brault
Watson, Farley & Williams	Lucien Rapp
PRATIQUE DE QUALITÉ	
Aramis	ITLaw Avocats
Arnaud Dimeglio	Jacobacci Avocats
Bersay & Associés	Jurisexpert
Corus	Lamy Lexel
BRM Avocats	Magenta
Caprioli & Associés	Nataf Fajgenbaum & Associés
Carreras Barsikian Robertson & Associés	Olswang
CMS Bureau Francis Lefebvre	Orsay
Cornet Vincent Segurel	Reinhart Marville Torre
FTPA	Simmons & Simmons
Hoche Société d'Avocats	Wilhelm & Associés
ISGE & Associés	Ygma Société d'Avocats

## Lawways : une approche pragmatique et business oriented



Gilles Rouvier

Leader :  
Gilles Rouvier  
Équipe : 2 associés  
et 2 collaborateurs  
Création : 2006

**Track record :** le cabinet est intervenu dans de nombreuses négociations d'envergure, notamment pour le compte d'un éditeur américain de logiciels CRM de premier rang, pour un établissement financier leader de l'affacturage en vue de la commercialisation de logiciels financiers, pour le compte d'investisseurs lors d'audits d'acquisition de cibles IT.

**Différenciation :** Gilles Rouvier a l'expérience du monde de l'entreprise et des grands groupes et donc une approche *business oriented* des dossiers. Il a aussi une vision internationale, ce qui lui permet d'intervenir dans des dossiers transfrontaliers. Il propose des solutions pragmatiques à ses clients et intervient pour cela très en amont dans les problématiques IT des entreprises.

## MÉTHODOLOGIE DES CLASSEMENTS

### Les critères de classement retenus sont :

- Notoriété et réputation de la structure sur son marché
- Taille de l'équipe, séniorité des associés (partners), *managing directors*, dirigeants... niveau de formation des consultants ou collaborateurs
- Nombre et qualité des dossiers traités par la structure
- Prestige, diversité et internationalisation de la clientèle
- Croissance de l'équipe et chiffre d'affaires de l'activité concernée

### Les classements sont établis au moyen des outils suivants :

#### • Méthode des questionnaires :

Envoi aux structures qui figurent d'ores et déjà dans les classements *Décideurs* ainsi qu'à celles susceptibles de les intégrer. Elles sont notamment invitées à communiquer des informations relatives à leur organisation, à leur track record ainsi qu'à leur marché.

#### • Méthode qualitative :

De plus, les équipes de *Décideurs* réalisent un nombre important d'entretiens. Ces entretiens nous permettent non seulement d'en apprendre davantage sur les structures citées dans les classements, mais également d'évaluer la dynamique dans laquelle s'inscrivent les firmes et les équipes évaluées.

Les analystes et responsables de marché rencontrent par ailleurs un nombre important de clients (entreprises, fonds, banques...), qui ont l'opportunité de partager les points de vue privilégiés sur les meilleurs acteurs et conseils du marché concerné. Une occasion pour ceux-ci de commenter et d'apporter des informations inédites sur le marché ainsi que sur leurs conseils respectifs.

## DONNÉES PERSONNELLES

classement 2014 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, les classements des cabinets sont établis par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
<b>INCONTOURNABLE</b>	
Alain Bensoussan Avocats	Alain Bensoussan
Baker & McKenzie	Denise Lebeau-Marianna, Rémy Bricard, Laurent Szuskin, Christian Blomet
Bird & Bird	Ariane Mole
Ernst & Young Société d'Avocats	Fabrice Naftalski
<b>EXCELLENT</b>	
August & Debouzy	Florence Chafiol-Chaumont
DLA Piper	Carol Umhoefer, Stéphane Lemarchand
Féral-Schuhl/Sainte-Marie	Christiane Féral-Schuhl, Étienne Papin, Olivia Luzi
Gide	Thierry Dor
Hogan Lovells	David Taylor, Winston Maxwell
<b>FORTE NOTORIÉTÉ</b>	
<b>1</b> Ayache Salama & Associés	Patrick Amouzou
Cabinet Gelly	Pascale Gelly
Courtois Lebel	Hervé Gabadou, Cédric Frenel
De Gaulle Fleurance & Associés	Louis de Gaulle, Jean-Marie Job
DS Avocats	Arnaud Tessalonikos
Derriennic & Associés	Pierre-Yves Margnoux, Aude Gérard, Isabelle Renard
Fidal	Héloïse Deliquiet, Isabelle Gavanon, Philippe Debry
Field Fisher Waterhouse	Bruno Ducoulombier, Christopher Mesnooh
Herbert Smith Freehills	Alexandra Neri
Osborne Clarke	Béatrice Delmas-Linel
<b>2</b> Alister Avocats - Ydès	Cyril Fabre
Allen & Overy	Ahmed Baladi
Altana	Claire Bernier
Eversheds	Gaëtan Cordier
K&L Gates	Étienne Drouard
Kahn & Associés	Fabrice Perbost, Sabine Lipovetsky
Latham & Watkins	Myria Saarinen
Nomos	Hélène Delabarre, Éric Lauvaux, Armelle Furlon
<b>PRATIQUE RÉPUTÉE</b>	
Aklea - Turquoise	Anne-Marie Pecoraro
Aramis	Benjamin May
Astine	Christine Borfiga
Atem	Isabelle Camus
ATM Avocats	André Meillassoux
BCTG & Associés	Gaëlle Bloret-Pucci
Bersay & Associés	Martine Georges-Naïm
Brandi Partners	Marina Blum
BRM Avocats	Nicole Bondois, Martine Ricouart-Maillet
CMS Bureau Francis Lefebvre	Antoine Gendreau
Corus	Thierry Bernard
Dentons	David Masson
De Pardieu Brocas Maffei	Barbara Levy
Deprez Guignot Associés	Vincent Fauchoux
Franklin	Bradley Joslove
FTPA	Philippe Pochet, Bruno Robin
Granrut Avocats	Anne Cousin, Richard Milchior
Haas Société d'Avocats	Gérard Haas
Hoche Avocats	Regis Carral
Hughes Hubbard & Reed	Stefan Nauman
J.P. Karsenty & Associés	Martine Karsenty-Ricard
ITLAW Avocats	Claudia Weber
Laude Esquier Champey	Sophie Havard-Duclos
Lawways	Gilles Rouvier
Lefèvre Pelletier & associés	Xavier Pican
Lerins Jobard Chemla	Chantal Chemla
Linklaters	Pauline Debré
Norton Rose Fulbright	Marc d'Haultfoeuille
Olswang	Guillaume Kessler, Sylvie Rousseau
PDGB	Hélène Lebon
Pinsent Masons	Diane Mullenex
Redlink	Frédéric Fournier, Emmanuelle Behr
Staub & Associés	Sylvain Staub
Stehlin & Associés	Frédéric Lecomte
Taylor Wessing	Valérie Aumage, Philippe Glaser
Woog & Associés	Jérôme Debras

# TÉLÉCOMMUNICATIONS

classement 2014 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, les classements des cabinets sont établis par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
<b>INCONTOURNABLE</b>	
Allen & Overy	Olivier Fréget, Ahmed Baladi
Baker & McKenzie	Emmanuel Guillaume, Laurent Szuskin, Christian Blomet, Rémy Bricard
Bird & Bird	Frédérique Dupuis-Toubol
<b>EXCELLENT</b>	
<b>1</b> August & Debouzy	Mahasti Razavi, Florence Chafiol-Chaumont
Bersay & Associés	Emmanuel Schulte, Martine Georges-Naïm
Cabinet de La Taille	Benoît de La Taille
Gide	Rémy Fekete, Olivier Cousi
Hogan Lovells	Winston Maxwell
Yves Coursin	Yves Coursin
<b>2</b> Bredin Prat	Hugues Calvet, Robert Saint-Esteben
Darrois Villey Maillot Brochier	Didier Théophile, Igor Simic
DLA Piper	Florence Guthfreund-Roland, Bruce Mee
DS Avocats	Bertrand Potot, Alexandre Limbour
Dunaud Clarenc Combles & Associés	Christophe Clarenc
Franklin	Bradley Joslove, Yann Colin
Latham & Watkins	Jean-Luc Juhan
Latournerie Wolfrom & Associés	Térence Cabot, Marie-Hélène Tonnelier
Magenta	Sylvain Justier, Vincent Jaunet
Norton Rose Fullbright	Marc d'Haultfoeuille
Pinsent Masons	Diane Mullenex
Vogel & Vogel	Joseph Vogel, Louis Vogel
Watson, Farley & Williams	Lucien Rapp
<b>FORTE NOTORIÉTÉ</b>	
Alain Bensoussan Avocats	Frédéric Forster
Bilalian Avocats	Marguerite Bilalian, Lara Morel
Fasken Martineau	Jérôme Richardot
Féral-Schuhl/Sainte-Marie	Olivier de Courcel, Étienne Papin, Olivia Luzi
Granrut Avocats	Anne Cousin
Jacob Avocats	Julie Jacob
LexCase	Charlotte Tasso-de Panafieu, Hubert Mortemard de Boisse
Orrick Rambaud Martel	Saam Golshani
White & Case	Jean-Paul Tran Thiet, Eric Laplante
Wilhelm & Associés	Pascal Wilhelm
<b>PRATIQUE RÉPUTÉE</b>	
Aramis	Benjamin May
BCE Avocats	Alexandre Espenel
Clifford Chance	Oliver Bretz
De Gaulle Fleurance & Associés	Frédéric Destal
Field Fisher Waterhouse	Bruno Ducoulombier
ISGE & Associés	François Illouz
J. P. Karsenty	Martine Karsenty-Ricard
Kahn & Associés	Fabrice Perbost, Sabine Lipovetsky
Laude Esquier Champey	Olivier Laude
Lavoix Avocats	Cyrille Amar, Grégoire Goussu
Lawways	Gilles Rouvier
Lexington avocats	Laurent Levy
Linklaters	Pauline Debré
Olswang	Guillaume Kessler, Sylvie Rousseau
SB Avocats	Sacha Benichou
Staub & Associés	Sylvain Staub, Thomas Beaugrand
Stephenson Harwood	Olivier de Chazeaux
Taylor Wessing	Valérie Aumage

# INNOVATION - TECHNOLOGIES & PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

ESN - ÉDITEURS DE LOGICIELS - TÉLÉCOMS - INTERNET - BIG DATA



## 1 - ÉTUDES DE MARCHÉ

Les grandes tendances

## 2 - CLASSEMENTS DES MEILLEURS ACTEURS & CONSEILS

- I. PALMARÈS DES ESN : MARCHÉ FRANÇAIS
- II. ÉDITEURS ET PRESTATAIRES DE SOLUTIONS
- III. CONSEILS EN OPTIMISATION DE COÛTS
- IV. BANQUES SPÉCIALISÉES EN TMT
- V. CONSEILS EN RECRUTEMENT
- VI. LE CAPITAL-RISQUE
- VII. AVOCATS : TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION
- VIII. AVOCATS : PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE
- IX. CONSEILS EN PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE
- X. AVOCATS INTERNATIONAUX

## 3 - COMPLÉMENT DE QUÊTE ET EXPERTISE

Paroles d'experts, actualités et *case studies*

## ANNUAIRE

- Conseils en management, ESN, éditeurs de logiciels & opérateurs télécoms
- Conseils en recrutement
- Conseil en innovation & ingénierie avancée
- Financements de l'innovation & Crédit d'impôt recherche
- Conseils en propriété industrielle
- Cabinets d'avocats spécialisés



Pierre Nanterme  
**Accenture**



Pascal Juéry  
**Solvay**



Guy Mamou-Mani  
**Syntec Numérique**



Mario Moretti Polegato  
**Geox**



Francis Gurry  
**OMPI**



Mei-lan Stark  
**Fox entertainment INTA**



Carlo Ferro  
**STMicroelectronics**



Marie Champey  
**Accor**



Marc Urbany  
**Vision IT**



Eric Chen  
**Airbus**



Marc-Roger Hirsch  
**Hirsch & Associés**



Maxime Guirauton  
**Samsung**



David Kappos  
**Cravath Swaine & Moore**